

Osaamiskeskuksilla onnistumme

Pentti Lampi

Ympäristöterveyskeskuksen johtaja



TAVOITE JA KUINKA SE TEHDÄÄN TODEKSI

Turvataan yhdessä päijäthämäläisten sosiaali- ja terveyspalvelut

Uusien toimintamallien ennakkoluutoton käyttöönotto

Sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelut lähellä

Kustannusten hallitseminen

Järjestetään maakunnallisena yhteistyönä

Toteutetaan lähellä ihmisiä

Sujuvaa palvelua (asiakasprosessit)

Palveluiden ja kuntien rajat eivät ole este palveluiden sujuvuudelle

Edistetään terveyttä ja hyvinvointia

Teknologia toiminnan apuna

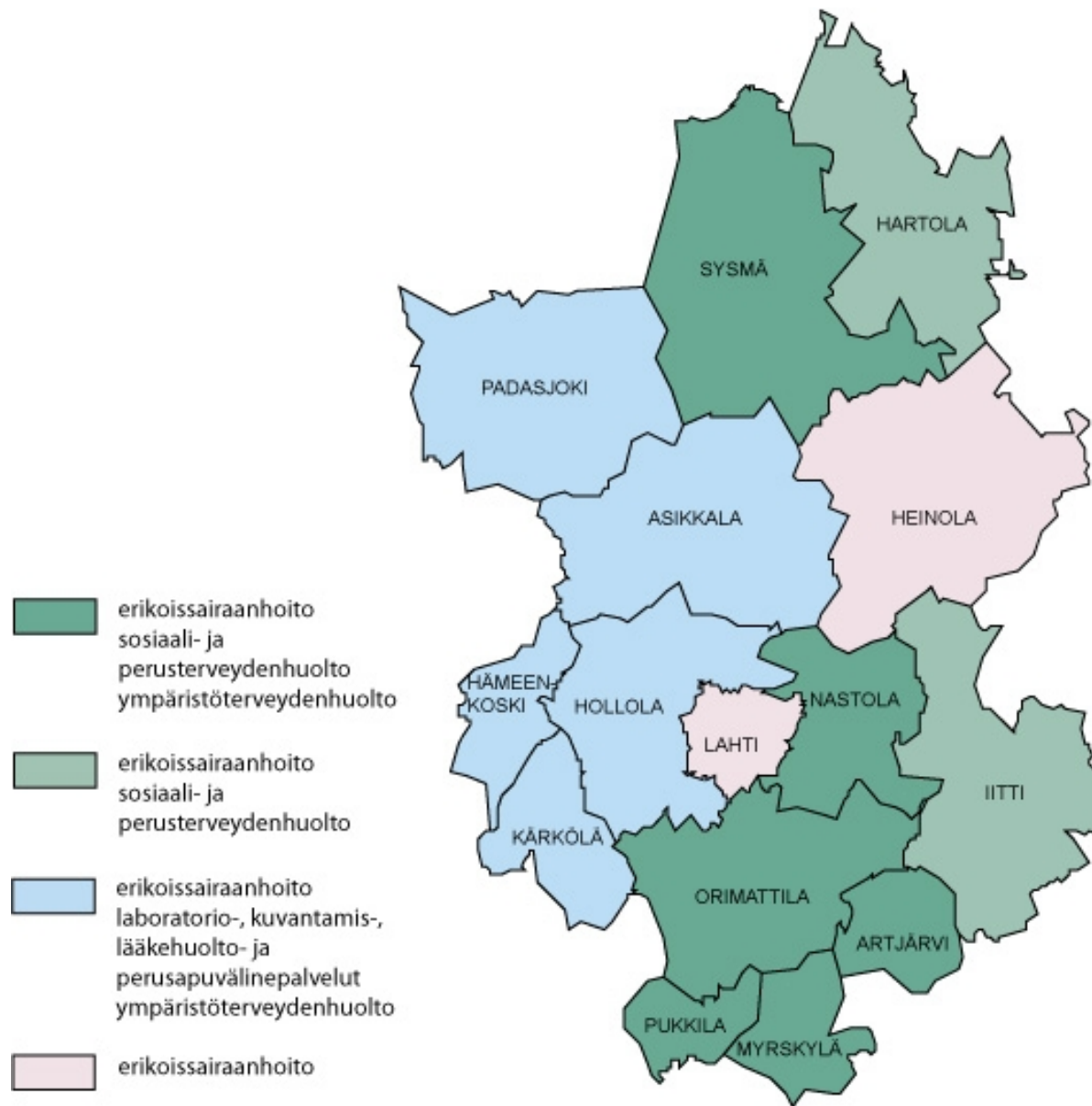
Kannustetaan itsestä ja lähiympäristöstä huolehtimiseen

Hyvinvoinnin edistäminen osa hoito- ja palveluprosesseja

Palveluja painotetaan uudella tavalla

HEIMO
-HYVINVOINTIPIIRI-





-  erikoissairaanhoido sosiaali- ja perusterveydenhuolto ympäristöterveydenhuolto
-  erikoissairaanhoido sosiaali- ja perusterveydenhuolto
-  erikoissairaanhoido laboratorio-, kuvantamis-, lääkehuolto- ja perusapuvälinepalvelut ympäristöterveydenhuolto
-  erikoissairaanhoido

HEIMO
-HYVINVOINTIPIIRI-



YMPÄRISTÖTERVEYSKESKUS

Ympäristöterveyskeskus huolehtii terveydensuojelusta sekä eläinlääkintähuollosta Artjärven, Asikkalan, Hollolan, Hämeenkosken, Kärkölän, Myrskylän, Nastolan, Orimattilan, Padasjoen, Pukkilan ja Sysmän kunnissa.

Henkilökuntaa on 19 ja talousarvio vuonna 2009 on 1 510 440 euroa.

HEIMO
-HYVINVOINTIPIIRI-



YMPÄRISTÖTERVEYSKESKUS

11 SOSIAALI- JA TERVEYSPIIRIN JÄSENKUNTAA

Ympäristöterveyskeskus

Johto

Hallinto

Johtoryhmä

TERVEYDENSUOJELU

ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO

HEIMO
-HYVINVOINTIPIIRI-



Ympäristöterveyskeskuksen henkilöstö

TERVEYDENSUOJELU

Nastolan-Orimattilana yksikkö

Terveysuojelujohtaja	1
Terveysuojelupäällikkö	1
Terveystarkastaja	3
Toimistosihteeri	1

Läntinen yksikkö

Terveysuojelupäällikkö	1
Terveystarkastaja	4
Toimistosihteeri	1

Yhteensä 12

ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO

Eläinlääkintäjohtaja	1
Eläinlääkäri	6
Yhteensä	7



Missä ollaan ympäristöterveyskeskuksessa

1. Terveysturvajelun henkilöunnan erikoistumisalueet on vahvistettu, niiden vakiinnuttaminen jatkuu

- Henkilöunnan erikoistumisella syvennetään terveysturvajelu- viranomaisen tarjoamaa neuvonnan, ohjauksen ja osaamisen ammattitaitoa viranomaistehtävissä, joita terveysturvajelun toimintakentän jatkuva laajeneminen vaatii.
- Ympäristöterveyskeskuksen terveysturvajelussa erikoistumisalat on jaoteltu toimialaan kuuluvien lakien mukaan. Lisäksi mukaan on otettu toimistopalvelujen osuus. Erityisosaamisalueiden henkilöt on sovittu henkilöunnan omien erikoistumis- ja kehittymistoiveiden pohjalta. Erikoistuminen ohjaa työtehtäviä.



Missä ollaan ympäristöterveyskeskuksessa

2. Terveysturvajärjestelmän henkilökunnan erikoistumisalueet on vahvistettu, niiden vakiinnuttaminen jatkuu

- Jatkossa esim. henkilökunnan kouluttautumista on tarkoitus suunnitella ja kehittää erikoisosaamisalojen pohjalta. Kuhunkin sektoriin erikoistuvilla henkilöillä on velvollisuus suunnitella ja seurata erikoistumisalansa kehitystä ja suunnitella erikoistumis-alansa tulevaisuuden kehittämistä sekä tarvittaessa osallistua niitä koskeviin hankkeisiin ja projekteihin.



Missä ollaan ympäristöterveyskeskuksessa

2. Eläinlääkärien työnjaon tarkistaminen on meneillään

3. Terveystoiminnan toiminta on organisoitu osaamiskeskuksiin

Osaamiskeskuksia on kolme. Ympäristöterveyskeskuksen terveystoiminnan tulosalueen toiminta toteutetaan osaamiskeskusjärjestelyn pohjalta. Kukin osaamiskeskus vastaa oman toiminta-alueensa tehtävistä, mutta osaamiskeskusten henkilökunnalla on tarvittaessa tehtäviä koko ympäristöterveyskeskuksen alueella.



Missä ollaan ympäristöterveyskeskuksessa

4. Eläinlääkäripäivystys on uudistettu 1.1.2008 alkaen

On luotu maakunnallinen eläinlääkäripäivystys, jossa mukana kaikki kunnat. Suurelän- ja pieneläinpäivystys on viikonloppuisin ja juhlapyhinä osittain eriytetty. Pieneläinpäivystyksessä ovat mukana sopimus pohjaisesti yksityiset eläinlääkäriasemat.



Missä ollaan ympäristöterveyskeskuksessa

5. Ympäristöterveyskeskuksen suoritteet on määritelty 2007, jolloin käynnistyi myös tuotteistushanke

6. Terveysturvajärjestelmän henkilöstö tehtäväkohtaiset palkat on harmonisoitu vuonna 2008. Eläinlääkärien osalta valmistelussa on paikallinen sopimus.

7. Harkinnanvaraisten henkilökohtaisten lisien perusteita ympäristöterveyskeskuksessa valmistellaan osana yhtymän valmistelua.



Missä ollaan ympäristöterveyskeskuksessa

8. Kuntalaskutus perustuu tämän vuoden alusta vahvistettuihin suoritehintoihin.
9. Talousarviot ovat toteutuneet varsin hyvin. Palvelutuotannon tavoitteista terveydensuojelussa on hieman jääty voimakkaan kehittämistoiminnan aikana. Kuntien maksuosuudet eivät vielä ole vakiintuneet.
10. Toiminnallisten muutosten vakiinnuttaminen ja loppuun vieminen jatkuu; työnjako, erikoistuminen, osaamiskeskusten toiminta.



Missä on onnistuttu?

- usean toimintakulttuurin yhteensovittamisessa on onnistuttu; työ jatkuu edelleen
- suuremman organisaation voimavarat on saatu tehokkaaseen käyttöön; vrt. osaamiskeskukset, maakunnallinen eläinlääkäripäivystys
- talous on pysynyt asetetuissa raameissa
- ympäristöterveydenhuolto toimii tasavertaisena tulosryhmänä muiden tulosryhmien joukossa
- ympäristöterveydenhuollon laaja-alainen asiantuntijuus ja toimintavarmuus jäsenkunnissa on vahvistunut
- maakunnallinen yhteistyö on saumatonta



Mitä olisi voitu tehdä toisin?

- muutoksen vauhti on ollut kova; arkityön hoitaminen ja muutosten valmistelu samaan aikaan on ollut vaativa ponnistus henkilöstölle
- henkilöstön tukeminen muutoksessa on tärkeää, sitä olisi voinut olla enemmän
- tuottavuustavoitteet olisi tärkeää asettaa realistisesti erityisesti aikafaktorin osalta



Miten nyt menee?

- toiminnan vakiinnuttaminen jatkuu kuluvan vuonna
- ohjausjärjestelmät täydentyvät ja kehittyvät, johtamisen edellytykset paranevat
- henkilöstön ja työyhteisön kehittäminen jatkuu ja siihen panostetaan
- ympäristöterveydenhuollon palvelujen riskiperusteinen kohdentaminen paranee jatkuvasti
- panostetaan myös yleiseen ympäristöterveydenhuoltoon (YVA, yms.)

